

# Brandveiligheid van Gebouwen



1

## *De juridische aansprakelijkheden*



# Onderwerpen



2

- Voorbeelden uit de praktijk
- Vormen van aansprakelijkheden
- Verzekeringsrecht
- Praktische tips

# Hotel 't Silveren Seepaerd (1)



3



# Hotel 't Silveren Seepaerd (2)



4

- Brand in Eindhoven in vroege ochtend op 18 september 1971 in hotel
- Flash breidde zich razendsnel uit over 4 verdiepingen
- 86 gasten, 9 doden (waarvan 2 in vluchtroutes), 16 gewonden
- Oorzaak nooit opgehelderd
- Heeft geleid tot strengere brandvoorschriften voor hotels en restaurants

# Vuurwerkkramp Enschede (1)



5



# Vuurwerkkramp Enschede (2)



6

- ❑ 13 mei 2000
- ❑ 23 doden, 950 gewonden
- ❑ Woonwijk Roombeek weggevaagd
- ❑ 200 woningen volledig verwoest, 1500 woningen en 500 bedrijven zwaar beschadigd
- ❑ Opslagruimte met vuurwerk vatte vlam
- ❑ 2 containers waren illegaal buiten gebouw opgeslagen
- ❑ De 2 directeuren van SE Fireworks zijn veroordeeld voor: overtreden van milieuvoorschriften, illegale handel in vuurwerk en brand, en ontploffing door schuld met de dood tot gevolg
- ❑ Gevangenisstraf van een jaar

# Cafébrand Volendam (1)



## Evacuatie voor vlammen, rook en asbest op drukke toeristische Dijk Volendam schrikt door nieuwe brand

- 2 JULI 2010

**DOOR DOBRIEN KNIPENBERG**  
VOLENDAM - Tweehonderd mensen hun huis sif. Hotel Spaander ontruimd. En de schrik die er bij Volendamers aan de Dijk flink in zit, door rookpluimen boven hun dorp. Het riep bij iedereen herinneringen op aan de nieuwjaarsbrand van tien jaar geleden.

Volendam stond gisteren op sterven door de brand aan de Dijk. Twee mensen sifden rook in, waaraan ze ter plaatse zijn gestorven. Tweehonderd mensen werden geëvacueerd wegens gevaar voor asbest. In verzorgingshuis De Goozwee gingen cliënten tijdelijk ergens anders heen. Niet als personeel en gasten van Hotel Spaander.

Twee gebouwen raakten zwaar beschadigd, twee andere licht. Waarschijnlijk ontstond de brand in een souvenirzaak. Oorzaak onbekend. Viel in het licht dat een gasfles is ontploft. Het vuur sloeg over naar naburige panden, waar een shoarmazaak en kleding- en een viswinkel zijn gevestigd.

**Bijkomen**  
„Ik stond te schillen toen ik de vlammen zag”, zegt Erna Schelder van de kledingwinkel. „We maakten dat we weg kwamen toen de brandweer kwam”, vertellen verkopers Anouk van der Burg en Nathalie Walen. Steunende. Maria. Temp

drinkt een glasje water om bij te komen. „Neder gas het oké”. Het vuur, de rook en de drukte op de Dijk waren voor gemeente, politie en brandweer reden om de melding zeer serieus te nemen. De omgeving en alle toegangsweegen naar Volendam werden afgezet om mensen op

afstand te houden. De politie hield automobilisten al bij de rotonde bij Hotel Volendam tegen. Dat rook nodig zijn om hulpdiensten de ruimte te geven en bezoekers te weren.

„Dit is de historie van Volendam en brand is reden voor ongerustheid”, verelt burgemeester Van Boek. De nieuwjaarsbrand in café 't Hemeltje is tien jaar geleden. Daarbij vielen veertien doden en slo gewonden. Aan diezelfde Dijk was gisteren ook brand. Daarom zorgde de gemeente voor psychische steun. De burgemeester kreeds zelf niemand die daar gebréit van maakte. „Volendamers zijn machts. Zodat ze weten dat er geen ernstige slachtoffers zijn, gaan ze over tot de orde van de dag.”

Om vier uur kon iedereen weer naar huis. De brand was onder controle. Het asbest bleek in een zeer beperkt gebied verspreid te zijn en wordt door een gespecialiseerd bedrijf opgeruimd. Geen gevaar voor de volksgezondheid.

→ In Noord-Holland: Vuur sloeg voortbij

Videoverslag zie website

De brandweer bestreed met veel mensen de brand op de Dijk. Foto: ANNA-MARIE ARIËNS/STICHTING



# Cafébrand Volendam (2)



8

- Nieuwjaarsnacht 2000 / 2001
- 14 doden, 180 gewonden
- Volledig droge kerstversiering
- Te weinig vluchtwegen, teveel bezoekers
- Café-eigenaar veroordeeld voor ontstaan brand, dood door schuld en veroorzaken van zwaar lichamelijk letsel
- Straf: 12 maanden voorwaardelijke celstraf, een voorwaardelijke werkstraf van 240 uur en een onvoorwaardelijk beroepsverbod
- Daarmee kwam aansprakelijkheid café-eigenaar vast te staan
- Café-eigenaar had onvoldoende middelen om alle schade te kunnen vergoeden

**vk.nl**  
NIEUWS | OPINIE | CULTUUR | SPORT | ECONOMIE | REIZEN  
BINNENLAND | POLITIEK | BUITENLAND | INTERNET & MEDIA | WETENSCHAP

## Werkstraf voor Jan Veerman

ANP, Internetredactie - 18/07/03, 13:53

Jan Veerman is vrijdag door de rechtbank in Haarlem veroordeeld tot een werkstraf van 240 uur en twaalf maanden voorwaardelijk voor zijn schuld aan de brand in zijn Volendamse café De Hemel in de nieuwjaarsnacht van 2001.

Jan Veerman werd veroordeeld voor brand- en dood door schuld en het veroorzaken van zwaar lichamelijk letsel. Het Openbaar Ministerie had tegen

**Trouw.nl**  
Nieuws | Opinie | Groen | Religie & filosofie | Schrijf | Webshop  
Nederland | Buitenland | Politiek | Economie | Sport | Cultuur | Gezondheid | O...

## Doorbraak overeenkomst slachtoffers Volendam

H.A. @ène Butijn - 01/11/04, 00:00

AMSTERDAM - Slachtoffers van de cafébrand in Volendam, ondernemer Jan Veerman en de gemeente Edam-Volendam tekenen vrijwel zeker vanmiddag, na maandenlang onderhandelen, een overeenkomst. Daarmee kan de slachtoffers jarenlang nazorg worden geboden.

Dat hebben de betrokken partijen bevestigd. De unieke overeenkomst is na uitgebreide gesprekken en soms uiterst breekbaar overleg tot stand gekomen. Door de brand in bar De Hemel kwamen op nieuwjaarsnacht 2001 veertien jongeren om het leven en raakten zo'n driehonderd gewond. Velen van hen kregen nog met de gevolgen van (ernstige) brandwonden en hebben het

Meer over  
Nieuws  
Duitse kran ernstig ziek  
Burger King sponsoren



# Schipholbrand (1)



9



# Schipholbrand (2)



10

- 27 oktober 2005
- Cellencomplex op Schiphol-Oost. Waarschijnlijk veroorzaakt door sigaret
- 11 gedetineerde illegalen gedood
- De Onderzoeksraad voor Veiligheid concludeerde dat de Dienst Justitiële Inrichtingen, de Rijksgebouwendienst en de gemeente Haarlemmermeer te weinig aandacht aan brandveiligheid hebben gegeven en de bestaande regels onvoldoende hebben nageleefd en gehandhaafd
- De Onderzoeksraad stelde onder meer:
  1. De bedrijfshulpverleningsorganisatie van de Dienst Justitiële Inrichtingen had beter doordacht, voorbereid en getraind moeten zijn, inclusief de samenwerking en afstemming met de brandweer.
  2. De vleugels J en K van het cellencomplex hadden door de Rijksgebouwendienst gebouwd dienen te worden volgens het Bouwbesluit.
  3. De gemeente Haarlemmermeer had haar verantwoordelijkheid als vergunningverlener, toezichthouder en handhaver meer inhoud moeten geven.

# Schipholbrand (3)



11

- De 40 overlevenden kregen elk 1750 euro schadevergoeding
- 16 overlevenden kregen later 10.000 euro schadevergoeding wegens zwaar psychisch letsel
- Enkele getraumatiseerde overlevenden kregen alsnog verblijfsvergunning, wegens humanitaire redenen
- Ministers Donner (Justitie) en Dekker (VROM) namen politieke verantwoordelijkheid en traden af. Burgemeester Haarlemmermeer nam ontslag



# Brand Moerdijk (1)



12



# Brand Moerdijk (2)



13

- 5 januari 2011 bij Chemie-Pack
- Schade wordt geschat op 71 mln euro
- Waterschap legde beslag op verzekeringspenningen
- Chemie-Pack is op eigen verzoek failliet verklaard
- Strafrechtelijke vervolging van directeur, productieleader en KAM-coördinator
- Verdenking van handelen in strijd met milieuvergunning en onvoldoende veiligheidsmaatregelen genomen

**vk.nl** de site van de Volkskrant

NIEUWS OPINIE CULTUUR SPORT ECONOMIE REIZEN VKSHOP SERVICE

BINNENLAND POLITIEK BUITENLAND INTERNET & MEDIA WETENSCHAP & GEZONDHEID OPMERKELIJK

## Directeur en 2 bazen Chemie-Pack 9 december voor rechter

ANP/Redactie - 22/11/11, 14:30

De directeur, productieleader en zogeheten KAM-coördinator bij Chemie-Pack in Moerdijk moeten zich op 9 december verantwoorden voor de rechtbank in Breda. Het Openbaar Ministerie (OM) houdt ze verantwoordelijk voor de grote chemiebrand op 5 januari van dit jaar.

**MEER OVER**  
Moerdijk Rechtszaken Nederland Noord-Brabant

Bodemsanering Chemie-Pack kost rijk 17,5 miljoen

Dat blijkt vandaag uit navraag bij het functioneel oorket.

**nu.nl** Zondag 4 december 2011. Het laatste nieuws het eerst op NU.nl

Algemeen / Binnenland

## Deel beslag bij Chemie-Pack opgeheven

Laatste update: 25 mei 2011 09:58

**MOERDIJK** - Een klein deel van het beslag op het verzekeringsgeld bij Chemie-Pack is opgeheven. Het geld is vrijgegeven zodat het bedrijf de juridische bijstand kan betalen.

Woordvoerders van waterschap Brabantse Delta en Rijkswaterstaat hebben dat woensdag gezegd naar aanleiding van een

**vk.nl**

NIEUWS OPINIE CULTUUR SPORT **ECONOMIE** REIZEN

## Chemie-Pack Moerdijk is failliet

Redactie - 23/08/11, 11:20

GERE...

# Rivierduinen (1)



14



# Rivierduinen (2)



15

- Psychiatrische instelling in Oegstgeest
- Brand op zaterdagavond 12 maart 2011
- 3 doden (patiënten)
- Onderzoeksraad voor de Veiligheid:

# Rivierduinen (3)



16

- Patiënten waren verminderd zelfredzaam -> gevolgen voor ontruiming
- Matras was niet brandvertragend
- Leiding had te hoge verwachtingen van de BHV-ers
- Slaapkamerdeur was niet zelfsluitend



# Rivierduinen (4)



17

- Alleen voldoen aan wet en regelgeving is niet voldoende
- Samenhang realiseren tussen zelfredzaamheid en veiligheidsmaatregelen
- Integrale benadering moet bij brandveiligheid de norm zijn
- Risico's moeten zorgvuldig zijn geanalyseerd
- Brandveiligheid is maatwerk
- Organisatorische maatregelen zijn kwetsbaar
- Een vangnet van technische maatregelen strekt tot aanbeveling

# Monstertruck Haaksbergen (1)

18



# Monstertruck Haaksbergen (2)

19

- Organisator evenement in de eerste plaats mogelijk aansprakelijk
- Vergunning onvoldoende voorbereid
- Onvoldoende oog voor openbare orde, veiligheid, volksgezondheid, milieu
- Afgegeven vergunning niet te handhaven
- Vergunning onrechtmatig: gemeente ook aansprakelijk

# Andere voorbeelden



20

- Love Parade Duisburg
- Nijmeegse vierdaagse 2006
- Dance Valley Spaarnwoude 2001
- Zuco 103 Utrecht

## 2. Vormen van aansprakelijkheden

21

- Strafrechtelijke aansprakelijkheid
- Civiele aansprakelijkheid
- Politieke aansprakelijkheid
- Verschillen



# Strafrechtelijke aansprakelijkheid



22

- Schending wettelijk voorschrift waarbij een straf is gesteld
- Alle elementen moeten kunnen worden bewezen
- Element (voorwaardelijke) opzet
- Zware bewijslast openbaar ministerie



# Strafrechtelijke immuniteit overheid

23

- Landelijke overheid geniet strafrechtelijke immuniteit (Pikmeer I)
- Lagere overheden in beginsel ook, mits ter uitvoering “exclusieve overheidstaak” (Pikmeer II)
- Immuniteit ambtenaren hiervan afgeleid
- Wetsvoorstel Wolfsen uit 2006 tot opheffing immuniteit in Eerste Kamer verworpen (10 november 2015)

# Verschillen strafrechtelijke en civielrechtelijke aansprakelijkheid



24

- Bij strafrecht (misdrijf) is opzet of schuld zondermeer vereist
- In het strafrecht heeft Openbaar Ministerie alleenrecht op vervolging; vindt meestal plaats na aangifte (bijv. door verzekeraar of inspectie)
- In het strafrecht geldt een beduidend zwaardere stel- en bewijslast
- Vervolging leidt tot straf; aansprakelijkheidsstelling leidt tot schadevergoeding
- ook al is er geen strafrechtelijke aansprakelijkheid dan kan toch sprake zijn van civielrechtelijke aansprakelijkheid
- Bij strafrechtelijke aansprakelijkheid staat civielrechtelijke aansprakelijkheid wél vast



# Onrechtmatige daad (1)



25

1. Hij die jegens een ander een onrechtmatige daad pleegt, welke hem kan worden toegerekend, is verplicht de schade die de ander dientengevolge lijdt, te vergoeden.
2. Als onrechtmatige daad worden aangemerkt een inbreuk op een recht en een doen of nalaten in strijd met een wettelijke plicht of met hetgeen volgens ongeschreven recht in het maatschappelijk verkeer betaamt, een en ander behoudens de aanwezigheid van een rechtvaardigingsgrond.
3. Een onrechtmatige daad kan aan een dader worden toegerekend, indien zij te wijten is aan zijn schuld of aan een oorzaak welke krachtens de wet of de in het verkeer levende opvattingen voor zijn rekening komt.

# Onrechtmatige daad (2)



26

1. Het moet gaan om een fout
2. De fout moet kunnen worden toegerekend (bijvoorbeeld verwijtbaar zijn, maar is een breder begrip dan alleen schuld)
3. Er is o.a. sprake van een fout bij overtreding van een relevant wettelijk voorschrift

Kortom: een o.d. is een toerekenbare fout



# Kelderluik-arrest



27



# Kelderluik-criteria



28

- Hoe waarschijnlijk is niet-inachtneming vereiste oplettendheid en voorzichtigheid
- Hoe groot kans op ongevallen daardoor
- Hoe ernstig kunnen de gevolgen zijn
- Hoe bezwaarlijk zijn de te nemen veiligheidsmaatregelen

# Civiele aansprakelijkheden (1)

29

Uzelf jegens anderen:

- Als verhuurder / eigenaar (Art 6:174 BW)
- Als werkgever t.o.v. derden (Art. 6:170)
- Als werkgever t.o.v. werknemers (Art. 7:658 BW)
- Als opdrachtgever (Art. 6:74 BW: wanprestatie)

Anderen jegens u:

- De veroorzaker(s) van de brand (o.d. / wanprestatie)
- Uw verzekeraar(s) (wanprestatie)

# Civiele aansprakelijkheden (2)

30

t.o.v. derden (anderen dan werknemers)

- Als werkgever (art. 6:170 BW)
- Werkgever is aansprakelijk voor fouten van ondergeschikte bij vervulling van zijn taak
- Indien werknemer mede aansprakelijk is dan hoeft de werknemer de schade niet te dragen, tenzij de schade gevolg is van zijn opzet of bewuste roekeloosheid



**AD.nl**

**NIEUWS**

**BINNENLAND**

**BUITENLAND**

**BIZAR**

**GEZONDHEID & WETENSCHAP**

**ECONOMIE**

**Rechter: overheid aansprakelijk voor verdrinking Almeerder -**

CASPAR NABER ALMERE/LELYSTAD De Gemeente Almere en de regionale brandweer Flevoland zijn aansprakelijk voor de verdrinking van een Almeerder (49) in een plaatselijke recreatieplas, zes jaar geleden.

Dat besliste de rechtbank Zwolle-Lelystad gisteren.

De brandweer rukte in de nacht van 2 op 3 september 2002 uit voor hartpatiënt Frank Kathusing (49) die in recreatieplas Weerwater uit een rubberbootje was gevallen toen zijn neef aan zijn kant kwam plassen. Bij die reddingsactie, die niet kon verhinderen dat de drenkeling verdronk, schoot ze op meerdere punten tekort volgens de rechtbank.

# Civiele aansprakelijkheden (3)

31

t.o.v. werknemers (incl. ingeleend personeel)

- Werkgever is aansprakelijk voor schade die de werknemer lijdt bij uitoefening van zijn werkzaamheden, behalve:
  - in geval van opzet of bewuste roekeloosheid, of;
  - als werkgever kan aantonen al zijn zorgvuldigheidsverplichtingen te zijn nagekomen. (7:658 BW).
  - Grenst aan risico-aansprakelijkheid

## ***Tips:***

- ***Evalueer regelmatig de wettelijk verplichte risico inventarisatie en – evaluatie***
- ***Houdt u strikt aan de arbowetgeving***
- ***Vergeet de BHV-eisen niet***



# Werkgeversaansprakelijkheid

32

- Melding arbeidsongeval bij Arbeidsinspectie verplicht bij: arbeidsongevallen die tot overlijden, blijvend letsel of ziekenhuisopname hebben geleid.
- Bij oplegging bestuurlijke boete staat civiele aansprakelijkheid werkgever vast.



The screenshot shows the website of the Dutch Labour Inspectorate (Arbeidsinspectie). The page title is "Wat is een meldingsplichtig ongeval?". The content explains that reportable accidents are those resulting in death, permanent injury, or hospitalization. It provides contact information for reporting such accidents via a telephone number (0800 - 27 00 00) and a link to the reporting form.

English Other languages Contact Abonneren Sitemap

Arbeidsinspectie  
Ministerie van Sociale Zaken en  
Werkgelegenheid

Organisatie Uitgebreid zoeken

Home > Organisatie > Taken Arbeidsinspectie > Melden en aanvragen > Wat is een meldingsplichtig ongeval?

## Wat is een meldingsplichtig ongeval?

Onder 'meldingsplichtige ongevallen' worden verstaan: arbeidsongevallen die tot overlijden, blijvend letsel of ziekenhuisopname hebben geleid. Dit formulier kunt u gebruiken als u een melding van een meldingsplichtig arbeidsongeval wilt doorgeven.

**Is het slachtoffer overleden of in levensgevaar?**, dan verzoeken wij u vanwege de urgentie om het ongeval **direct** telefonisch door te geven via: 0800 - 27 00 00  
Desgewenst kunt u via dit nummer ook andere meldingsplichtige ongevallen doorgeven.

**Let op**  
Als u gedurende 30 minuten het formulier niet gebruikt, dan wordt het afgesloten.

[Naar het formulier](#)  
[Meer informatie](#)



# Civiele aansprakelijkheden (4)

33

- Als eigenaar van een opstal (art. 6:174 BW)  
“De bezitter van een opstal die niet voldoet aan de eisen die men daaraan in de gegeven omstandigheden mag stellen, en daardoor gevaar voor personen of zaken oplevert, is, wanneer dit gevaar zich verwezenlijkt, aansprakelijk (...).”



# Wanprestatie



34

- Van toepassing op contractuele relaties, namelijk overeengekomen verplichtingen die niet worden nagekomen
- Betreft bijvoorbeeld leveranciers, huurders, afnemers
- Ook: verzekeraars hierop aan te spreken
- Niet nagekomen overeengekomen verplichtingen: bijv. betalingen, leveringen, veiligheidsvoorschriften
- Leidt tot vorderingen tot nakoming of schadevergoeding
- ***Tip: Sluit uw eigen risico's bij overmachtsituaties zoveel mogelijk contractueel uit, bijv. via algemene voorwaarden***

# Civielrechtelijk bewijs



35

*Art. 150 Rv. : "De partij die zich beroept op rechtsgevolgen van door haar gestelde feiten of rechten, draagt de bewijslast van die feiten of rechten, tenzij uit enige bijzondere regel of uit de eisen van redelijkheid en billijkheid een andere verdeling van bewijslast voortvloeit."*

Oftewel: Wie stelt moet bewijzen

Maar:

Bewijs kan soms ook door vermoedens worden geleverd.

Daarom:

***Leg zoveel mogelijk schriftelijk vast en bewaar dat zorgvuldig***



# Valkuilen bij verzekeraars (1)



36

## ***Tip: Vertrouw verzekeraar nooit op voorhand!***

- ❑ Onzeker voorval
- ❑ Soorten verzekeringen
- ❑ Tussenpersonen
- ❑ Mededelingsplicht
- ❑ Polisvoorwaarden (meer regels, meer risico's) \*
- ❑ Risicoverzwaren en bestemmingswijzigingen \*
- ❑ Algemene uitsluiting: "aanmerkelijke schuld" \*
- ❑ Bewijspositie \*



# Politieke aansprakelijkheid

37

- Eerst en snel alle feiten op tafel
- Bereid voor op kritische vragen
- Communiceer open en transparant
- Neem volksvertegenwoordiging serieus
- Invloed media
- Volksvertegenwoordiging heeft vaak laatste woord in eindoordeel



# Valkuilen bij verzekeraars (2)

38

Definitie: “De verzekering is een overeenkomst waarbij de ene partij, de verzekeraar, zich tegen het genot van premie jegens haar wederpartij, de verzekeringnemer, verbindt tot het doen van een of meer uitkeringen, en bij het sluiten der overeenkomst voor partijen geen zekerheid bestaat, dat, wanneer of tot welk bedrag enige uitkeringe uitkering moet worden gedaan, of ook hoe lang de overeengekomen premiebetaling zal duren.”

# Valkuilen bij verzekeraars (3)



39

- Verzekeringsvormen:
  - Opstal
  - Inboedel
  - Kostbaarheden
  - Inventaris
  - Bedrijfsschade
  
- Uitsluitingsclausules:
  - Eigen gebrek
  - Geleidelijk werkende invloeden

***Tip: Goed nalezen en afkaarten***

# Naleving polisvoorwaarden (1)

40

- Casus SES 1993/21
- Woning onbeheerd achtergelaten zonder inschakeling alarminstallatie
- Aanwezigheid alarminstallatie was polisvoorwaarde
- Verzuim gebruik alarm leidde tot conclusie dat onvoldoende zorg was betracht, dus geen verzekeringsuitkering





# Naleving polisvoorwaarden (2)

41

- Casus: HR 27-10-2000, SES 2001/110 over clause "Er mag uitsluitend gebruik worden gemaakt van metalen afval Emmers en peukenverzamelaars voorzien van goed sluitende deksels of vlamdovende afvalbakken. (...) Het niet nakomen van bovengenoemde bepalingen heeft verlies van recht op schadevergoeding tot gevolg."
- HR: uitsluiting is onaanvaardbaar indien onvoldoende causaliteit bestaat tussen verwezenlijkte risico en overtreden voorschrift



# Naleving polisvoorwaarden (3)

42

## Risicoverzwarening en bestemmingswijziging

- Let op leegstand
- Bijvoorbeeld omzetting woonhuis in bedrijfsruimte of omgekeerd
- Bijvoorbeeld andere of toegenomen bedrijfsactiviteiten
- ***Tip: Jaarlijks verifiëren en wijzigingen altijd schriftelijk melden (en bewijs bewaren)***



# Valkuilen bij verzekeraars (4)



43

- Art. 7:952 BW: “De verzekeraar vergoedt geen schade aan de verzekerde die de schade met opzet of door roekeloosheid heeft veroorzaakt.”
- HR 23-4-1982, NJ 1982/323: verzekeraar kan het bewijs hiervan door vermoedens leveren.
- Praktijk: eenzijdig toedrachtonderzoek

# Na een calamiteit



44

- Toedrachtvaststelling
- Schadeomvang
- Geschillenregeling
- Experts en 'experts'
- Tactiek onwillige verzekeraars (informatie-achterstand creëren, tijd winnen)
- Verjarings- en vervaltermijnen
- Communiceer!

# Tips



45

1. Houd u strikt aan de wet
2. Inventariseer risico's tactisch, strategisch en integraal
3. Houdt doorlopend toezicht op naleving!
4. Vertrouw niet blindelings op verzekeringsdekking organisator
5. Betrouwbare en transparante communicatie is essentieel



46

Succes met uw werk!



Mr. M.C.J. Swart, advocaat  
Flight Forum 840  
5657 DV Eindhoven  
Tel.: 040-303.19.45 / Fax: 040-303.19.46  
Email: [marco.swart@swart-legal.nl](mailto:marco.swart@swart-legal.nl)  
[www.swart.legal](http://www.swart.legal)